

**Instituto Fonte, Fundação Itaú Social e
Instituto Paulo Montenegro**

Tendências da Avaliação de Projetos Sociais no Brasil

Márcia Paterno Joppert

São Paulo – SP
19/11/2009



Agência Brasileira de Avaliação

Pauta

- O que está acontecendo no Brasil em relação à avaliação?
- Qual a relação desta situação com o cenário internacional?
- Quais os grandes movimentos nessa área?
- O que o campo da avaliação está precisando para se desenvolver?



Valorização da Gestão Pública por Resultados

- Década de 90: Plano Diretor da Reforma do Aparelho do Estado
- Plano Plurianual de Investimentos (2000-2003) – MA1 instrumento de gestão orientada para resultados
- PPA (2004-2007) – maior participação da sociedade + Decreto 5233 – 06/10/2004
- PPA (2008-2011) - Descentraliza a avaliação para os órgãos setoriais

OBS: sistema de **auto** monitoramento e avaliação



Slide 3

MA1

MacBook Air; 20/10/2009

O Estado da Arte no Brasil – setor público

- Conhecimento vasto na última década –experiências, armazenadas de forma dispersa e não sistematizada, pouco disseminadas
- No setor de infra-estrutura: experiências conduzidas por empresas de consultoria em engenharia (monitoramento)– sem disseminação à sociedade
- Avanços na área social: saúde, educação, desenvolvimento social (SAGI-MDS)
- TCU: nova linha de atuação: efetividade
- Terceiro setor: 75% dos investidores sociais avaliam

Como ter acesso a este conhecimento?



Panorama Internacional

- Maior grau de institucionalização governamental em países desenvolvidos
- movimentos organizados de comunidades de especialistas: associações, grupos e redes -> fóruns abertos



Panorama Internacional

- Em nível global: IOCE (98), IDEAS (02), NONIE
- Em nível regional: **13** organizações – destaques: EES (94), AfREA (99); Rede de Avaliação Latinoamericana e Caribenha (ReLAC) (04) e Rede de M&A na América Latina e Caribe (BID-PRODEV + BIRD), ReLAC, Associação Centro Americana de Avaliação; CLAD/SIARE
- Em nível nacional: **75** associações, sociedades, redes - destaque para a AEA (EUA) e CES (Canadá) e AES (Australia)
- Na AL: Associações e/ou redes na Argentina, Chile, Colômbia, Equador, Peru e Brasil



Panorama Internacional

- No Setor Privado: Ex: Centro para a Expertise Européia em Avaliação (EUREVAL), e o Performance Assessment Resource Centre (PARC)
- Das atividades de cooperação e desenvolvimento: DAC/OCDE, ONU
- Financiadores internacionais: Grupo de Cooperação em Avaliação (ECG), IEG,
- Sistema Nações Unidas: Grupo de Avaliação das Nações Unidas (UNEG) – 40 representantes



Novas Institucionalidades no Brasil

- Agência Brasileira de Avaliação (08/09)
 - **Missão:** Promover o aprendizado sobre avaliação (políticas, organizações, serviços públicos, programas, projetos, sistemas, processos e lideranças), por meio da produção, consolidação e divulgação de informações e conhecimento sobre o assunto
 - **Foco:** setores público e Privado (com e sem fins lucrativos)
 - <http://www.agenciadeavaliacao.org.br>



Novas Institucionalidades no Brasil

- Agência Brasileira de Avaliação - Principais Projetos
 - Biblioteca Virtual
 - Mapeamento da oferta (Banco de Currículos)
 - Identificação e apoio à demanda
 - Criação e manutenção de uma rede dedicada ao tema
 - Desenvolvimento de Capacidades
 - Premiação de Melhores Práticas



Novas Institucionalidades no Brasil

- Rede Brasileira de Monitoramento e Avaliação
 - Objetivo: disseminar a cultura de M&A no Brasil, promovendo intercâmbio de experiências e divulgação das metodologias e instrumentos disponíveis
 - Lançada em novembro de 2008, durante a 4ª Reunião da Rede de M&A da AL e Caribe (BID, Bando Mundial, Fundação João Pinheiro)
 - Membros: profissionais e instituições públicas e privadas envolvidas em atividades de monitoramento e avaliação.

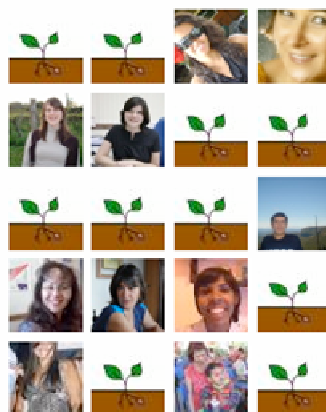


Rede Brasileira de Monitoramento e Avaliação

Aprimorando o desenho e implementação de políticas, programas e projetos públicos

Home Convidar Minha página Membros Fórum Eventos / Cursos Grupos Blogs Cadastro Pessoas
Cadastro Instituições Atividades da Rede Oportunidades Administrar

Membros

[Editar](#)[+ Convidar mais](#)[Exibir todos](#)

Últimas atividades

[Editar](#)

Daniel Braga Brandão
adicionou um evento
Oficina de Avaliação de Projetos
- Recife em Fundação CDL -
Recife
21 horas atrás



ANDERSON TADEU CAMPELE
DE O. REI e Glauciane da
Piedade Rodrigues entraram
em Rede Brasileira de
Monitoramento e Avaliação

Mensagens de blog

[Editar](#)

Especial Avaliação

Especial Avaliação: quantos recursos são necessários para descobrir o que dá certo?

Teoricamente poucos argumentariam contra a avaliação. Porém, qualquer pessoa envolvida em mensurações de investimento social sabe que as melhores avaliações são muito caras e tomam muito tempo. Portanto, a questão não é se as mensurações são boas ou não, mas se uma rigorosa análise de impacto vale a pena.

Apontando para uma longa e rica história de falhas e consequências não intencionais, uma nova geração de... Continuar
Postado por Instituto Senso em 16 outubro 2009 às 18:15



Estudo aponta concentração de terras e desmatamento em assentamentos da reforma agrária



Um estudo de pesquisadores da Universidade de Indiana, nos Estados Unidos, e da Universidade de Campinas (Unicamp) identificou uma relação entre assentamentos de Reforma Agrária na Amazônia com reconcentração fundiária e desmatamento.

O estudo, intitulado "Agrarian Structure and Land-cover Change Along the

Marcia Paterno Joppert

[Sair](#)

✉ Caixa de entrada (2 novo)
🔔 Alertas
👤 Amigos - Convidar
⚙️ Configurações

Adição rápida [v](#)

Aguardando aprovação

12 Novos Membros

Anúncios Google

[Elaborar Projetos Sociais](#)

Curso online completo com professor e certificado Acesso imediato R\$100 www.buzzzero.com

[Educação Continuada](#)

Crédito para Pós graduação ou MBA. Veja as instituições conveniadas. SantanderUniversidades.co

[Metodologia De Projetos](#)

Pós Graduação a Distância na UGE



Novas Institucionalidades no Brasil

- Rede Brasileira de Monitoramento e Avaliação
 - Principais Resultados: (início em 21/07/09)
 - Cadastro pessoas físicas / instituições
 - 150 membros
 - 9 eventos divulgados
 - 10 cursos divulgados
 - 55 postagens de blogs
 - 4 conteúdos de eventos publicados
 - 13 oportunidades para consultoria divulgadas (média 3 postagens por semana)
 - Relatório de Atividades com perfil dos membros



Novas Institucionalidades no Brasil

<http://redebrasileirademea.ning.com>



Agência Brasileira de Avaliação

Novas Institucionalidades no Brasil

- **Associação Brasileira de Avaliação Educacional - ABAVE (03):** intercâmbio de experiências entre os acadêmicos e os implementadores da avaliação educacional
- **Rede Nacional de Monitoramento da Assistência Social :** criada pelo MDS, com o intuito de ser um canal de interação entre os gestores estaduais e federais da assistência social



Novas Institucionalidades no Brasil

- Outros Movimentos:
 - Rio Como Vamos (a exemplo do movimento criado em Bogotá)
 - Movimento Nossa São Paulo
 - Movimento Nossa BH
 - Portal de Monitoramento os Objetivos do Milênio (Portal ODM)
 - Sistema de Monitoramento do Investimento Criança



Conclusões sobre as Novas Institucionalidades

- Novas Institucionalidades surgem como movimentos da sociedade civil que incentivam e promovem o desenvolvimento da cultura de M&A no Brasil e o desenvolvimento de capacidades
- Estão sintonizadas com os modelos de sociedade em rede e Gestão para Resultados
- Colocam no mesmo espaço setores, instâncias e hierarquias diferentes voltadas para o mesmo objetivo



Condições para o desenvolvimento do Campo no Brasil

- Desenvolvimento de Capacidades
- Conscientização dos financiadores e executores de projetos (menos olhar de responsabilização e mais olhar de aprendizado)
- Melhor organização da oferta
- Melhor orientação da demanda



Tendências

- Crescente ênfase à gestão por resultados já estabeleceu uma forte demanda por sistemáticas de avaliação e resultará em geração de novas demandas;
- Formação de comunidades
- Profissionalização



Obrigados!!!!

Marcia P Joppert
Agência Brasileira de Avaliação
marciapaterno@agenciadeavaliacao.org.br
(61) 3717-0897
Skype: marcia.joppert



Agência Brasileira de Avaliação